



WMP Mexico Advisors



Querétaro | Mexico City | Puebla | Stuttgart | Greenville

T: +52 (442) 209 6850 | E: info@wmp.mx | I: www.wmp.mx



WMP Mexico Advisors

VERTRIEBSAUFBAU IN MEXIKO:
Drei Optionen

Thomas Wagner
Founder & Managing Director
wagner@wmp.mx



Inhalt

- Fakten WMP Mexico Advisors
- Wirtschaftszentren
- Option 1: Handelsvertreter | Distributor
- Option 2: Joint Venture
- Option 3: Eigener Markteintritt
- Vertragsrecht | Forderungssicherung

Fakten WMP Mexico Advisors

- Gründung: 2007
- Service: Tax & Accounting, Consulting, Legal
- Firmensitz: Querétaro / Mexiko
- Mitarbeiter: über 100
- Kunden: überwiegend deutsche KMU's
- Weitere Büros: Mexiko Stadt, Puebla, Greenville (USA), Stuttgart

Wirtschaftszentren Mexiko





Option 1: Handelsvertreter | Distributor

Chancen | Risiken

- Nähe zum Kunden
- “Mañana-Mentalität”
- Unterschiedliche Partner für verschiedene Regionen
- Vertretung von verschiedenen Unternehmen / Herstellern

Empfehlung

- Vertrag zeitlich befristen
- An Ziele knüpfen → Zielerreichung
- Produkthaftung ganz klar regeln
- Vertragsauflösung:
 - Auszahlung → u.U. schwer zu errechnende Summe
 - Aufteilung der Territorien

Option 2: Joint Venture

Chancen | Risiken

- Schneller Marktzugang möglich
- Loyalität der Belegschaft zu bisherigem AG
- Unterschiedliche Erwartungshaltungen
 - Anspruch vs. Bereitschaft
- Nichteinhaltung von Absprachen
- Kulturelle Unterschiede

Empfehlung

- Wenn JV: Neugründung einer eigenen legalen Einheit
 - Sehr riskant da keine Offenlegungspflichten
 - Verschleierung von Tatsachen

Option 3: Eigener Markteintritt

Formen

- **Repräsentanz**
 - U.a. geeignet für Marketing, CRM
 - Gewinn/Geschäftsaktivität nicht geplant → ansonsten Betriebsstätte

- **Unselbstständige Niederlassung (Betriebsstätte)**
 - Nur temporär
 - Muttergesellschaft haftet unbegrenzt
 - Zunehmende juristische Formalitäten/Bedingungen bei Eröffnung
 - Banken/Behörden mit Betriebsstättenstruktur kaum vertraut
 - Kein Zugang zu nationalen Ausschreibungen

- **Selbstständige Niederlassung**

Option 3: Eigener Markteintritt

Chancen

- Bekenntnis zum Standort Mexiko
- Umsatzsteigerung durch eigenen Vertrieb
- Tochtergesellschaft haftet selbst
- Eigene Identität

Risiken

- Permanente Änderungen in der Gesetzgebung
(z.B. Fiskalsitz)
- Mitarbeitergewinnbeteiligung (PTU)
→ Servicegesellschaft
- Import/Export
- IMMEX = Zollprogramm
(Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación)

Option 3: **Eigener Markteintritt**

Fakten

- Überwiegende Gesellschaftsform: Kapitalgesellschaften
 - Mindestens 2 Gesellschafter (natürliche und/oder juristische Personen)
 - Kein mexikanischer Gesellschafter notwendig!

- Zeitraum einer vollständigen Gründung (!) ca. 8 – 10 Wochen

- Kapitaleinzahlung → Thin-Capitalization-Rule

- Umfangreiches Reporting (Fiskalthemen, RNIE, etc.) / elektronische Buchhaltung

- Elektronische Rechnungen

Option 3: **Eigener Markteintritt**

Herausforderungen

- Fachkräftemangel
- Personalsuche durch Headhunter
- Kündigungsschutz Mexiko
- Korruption



Vertragsrecht | Forderungssicherung

- Kredit nur bei langjährigen Kunden oder Einholung von (persönlichen) Referenzen
- Ansonsten Vorkasse oder Zahlung gegen Versandbereitschaft
- Solawechsel (pagaré) – auch in Verbindung mit Bürgschaften von Dritten
- Bürgschaft durch Finanzinstitute (Kreditbriefe)
- Eigentumsvorbehalt - Vereinbarung muss notariell beurkundet und im Öffentlichen Register (Registro Público) eingetragen werden

Konzentrieren Sie sich auf Ihr Kerngeschäft,
wir kümmern uns um den Rest!

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

Querétaro Juriquilla

Pabellón Santa Fe
Anillo Vial Junipero Serra 2601
Residencial Juriquilla Santa Fe
76230 Querétaro, Querétaro
Mexiko
T: +52 (442) 209 6850

Querétaro

Ecuador No. 4
Col. Lomas de Querétaro
76190 Querétaro, Querétaro
Mexiko
T: +52 (442) 295 82722

Mexiko Stadt – Santa Fe

German Centre
Av. Santa Fe No. 170, Oficina 6-4-12
Lomas de Santa Fe
01210 Mexiko Stadt, CDMX, Mexiko
T: +52 (55) 5292 8280

Puebla

Calle Tlaxco 121, Col. La Paz
72160 Puebla, Puebla
Mexiko
T: +52 (222) 688 8037

Stuttgart

WMP Deutschland GmbH
Feuerseeplatz 5
70176 Stuttgart
Deutschland
T: +49 (711) 615 5850

Greenville

2822 Old Woodruff Rd.
Greer, SC 29651
USA
T: +1 (864) 326 3288